

第68期年次報告書

2025年4月1日～2026年3月31日



株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、当社第68期（2025年4月1日～2026年3月31日）の事業の概況と決算につきましてご報告申し上げます。

当社グループは、モノづくりの精神を受け継ぎながら、人々の喜びと心豊かな生活を実現するためにコスト競争力や商品開発力を高め、「地域に密着した店づくり」を基本とし、その目的に即した採用や教育を実施しております。店舗展開につきましては、リニューアルやスクラップアンドビルドを実施し、経営資源の効率化に努めております。

また、製造から販売までの一貫体制を敷いていることが最大の特徴であり、高品質で信頼性の高い商品と最良のおもてなしを全てのお客様にご提供するため、常に創意工夫して自らを高め、仲間と共有し、成果に応じた公平かつ公正で働き甲斐のある職場を構築しております。

グループとして経営の基本方針を徹底していくことにより、株主の皆様をはじめ、お取引様や従業員にとって、利益の継続的確保および経営効率の向上を通じて企業価値の最大化を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、これまでと変わらぬご支援ご指導を賜りますよう、お願い申し上げます。

代表取締役社長

丸山 雅史



事業の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調が続いている中、物価高による個人消費の一部に弱い動きがみられ、資源価格や原材料価格の高騰、円安による物価の上昇、また米国の今後の政策動向による影響や中国における景気の下振れリスクさらには中東情勢の影響等、依然として先行き不透明な状況が続いております。小売業界におきましては、エネルギー価格や物流コストの高騰、相次ぐ値上げによる物価上昇や実質賃金の減少による節約志向が依然として継続するとともに、人手不足や最低賃金の上昇により人件費が高騰し、厳しい経営環境が続いております。

このような環境の中、当社グループは、店頭販売のさらなる拡充の為、購買回復に向けた販売促進を積極的に展開してまいりました。また、業務の効率化、平準化に取り組むとともにお客様のニーズに対して、きめ細やかな対応をするため、品質・価格・品ぞろえを中心に店舗政策に取り組み、人材育成を強化することによりお客様満足度向上に努めてまいりました。当社グループの当連結会計年度における店舗展開としては、As-me エステール株式会社では2店舗を出店、22店舗を閉鎖し、当連結会計年度末の店

舗数は316店舗となりました。

「Tokyo Glass Company」ブランドで眼鏡小売を展開するキンバレー株式会社では1店舗を出店し、1店舗を閉鎖し、70店舗となりました。

また、食品販売及び飲食店事業では、6店舗を閉鎖し、期末店舗数は27店舗となりました。

当社グループの当連結会計年度の業績は、人員体制の確保が厳しいなか秋冬の商戦期より営業体制の見直しの効果が徐々に見え始め、売上高は、338億90百万円（前年同期比8.4%増）と前年を上回ることとなりました。営業損益は、原価の高騰による売上粗利益率の悪化や、販管費が増加するも、6億87百万円の利益（同264.5%増）となり、経常損益は6億97百万円の利益（同120.9%増）となりました。また、特別損失に退店に伴う店舗の減損損失4億37百万円の計上などにより、親会社株主に帰属する当期純損益は46百万円の利益（前年同期は3億45百万円の損失）となりました。



宝飾品業界No.1 宝飾品からアクセサリー、雑貨の店舗を全国に展開

As-meエステールは、お客様のご要望にお答える宝飾品の直営チェーン店を全国各地に展開しています。それぞれのお店が地域に密着し、お客様にご満足いただけるジュエリーとの出会いをコーディネートしていきます。

ESTELLE



Milluflora



CUKE



ESTELLE LUXURY



Veramore di nucleo



北海道	9店	中国	13店
東北	32店	四国	8店
関東	87店	九州	32店
北信越	25店	沖縄	7店
東海	65店		
近畿	38店		計316店

ブランド紹介

BLOOM® 私らしい私 My story, My jewelry.



GOODNESS 今の気分やデテールにこだわり、マイスタンダードを更新し続けるあなたへ。普遍的でありながら「今」を語るジュエリーをおとします。



ACCESSORIES BLOSSOM “今日、身につけたいアクセサリーがみつかる” そんな期待感が自然と高まるアクセサリーショップ



服飾店舗（帽子・雑貨）CREST+





グループ会社の店舗

T.G.C. Tokyo Glass Company



キンバレー株式会社
[事業内容] 眼鏡販売チェーン
[本社所在地] 東京都中央区
[店舗数] 70店舗
2026年3月現在

食品販売・飲食事業



食を通じた喜び、育て、繋がり、共感など、食の裏にある「事」にあふれたセレクトショップ。

[店舗数] 18店舗



素材にこだわりとことん丁寧におつくりするグルメハンバーガーショップ。パンズ、パティ、野菜にこだわったオリジナルグルメバーガーを販売しています。

[店舗数] 9店舗

EC事業

エステールジュエルガーデン、ミルフローラオンラインストア、ブルームオンラインストアは、「As-meエステール」オリジナルブランドジュエリーや「BLOOM」ブランドのカジュアルアクセサリなど、約2,000種類を取り揃えたオンラインストアとして、幅広い年齢層のお客様にご利用いただいております。また、外部のネット通販モールへの出店も行っております。



Amazon、Amazon.co.jp、Amazon.co.jpロゴは、Amazon.com, Inc.またはその関連会社の商標です。



<https://jewelgarden.jp/>

エステール ジュエルガーデン

検索



商品ブランド紹介

多様なブランド展開で、多くのお客様のニーズに応えます。



asta iris

光をまとう、つやめく私。私を輝かせる、七色の光。
虹を神格化したギリシャ神話の女神にインスピレーションを受けたブランド。



Cinema STORY

映画のヒロインのようにいつまでもきらめいていたい。
ダイヤモンドの輝きをより際立たせるオリジナルブランド。



Fis
~ティス~

5種類の地金から選べるセミオーダーマリッジリングブランド。バリエーション豊かなデザインが魅力。



Minas Alexis

産出量が少なく希少性の高い宝石を原石から調達。
自社工場にてカット・製作により高品質、安心のクオリティをお届けします。

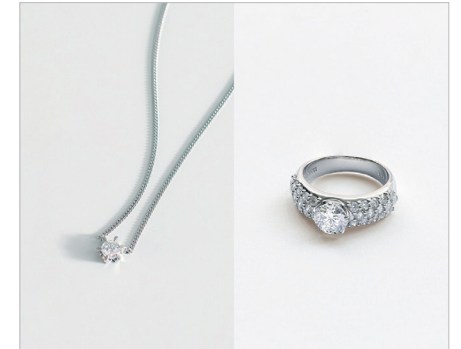
FOR TSUNAGU®

私はつなぐ。

ひとつの宝石をリフォームしながら家族代々受け継いでいく時代へ。
宝石は、世代を超えて家族をつなぐ。

それはきっと私にとっても、
地球にとっても優しい選択。

いまあるジュエリーを長く大切に
使い続けたいすべての人へ
高品質かつ安心の
リフォームサービスをご提供します。



<https://for-tsunagu.jp/>

FOR TSUNAGU

検索





化粧品事業



Tamahana

真珠由来*1成分配合コスメ「Tamahana」は、2025年に15周年を迎え、現在は発売から16年目を歩んでおります。肌に寄り添うやさしさと使い心地へのこだわりを大切に、これまで多くのお客様にご愛用いただき、安心感と信頼を積み重ねてまいりました。その積み重ねにより、幅広い世代のお客様にご支持いただいております。これからも、年齢を重ねることが楽しみになるような上質な美しさをお届けするとともに、引き続き幅広い世代のお客様にご支持いただけるよう努めてまいります。また、本商品は全国のAs-meエステール店舗にて展開しております。

※一部の店舗ではお取り扱いがない場合がございます。あらかじめご了承ください。
*1加水分解コンキオリンタンパク(保湿成分)

ハウスカードのご案内

As-me エステールでは、「エミーズカード」「ルミナスカード」の2種類を提携ハウスカードとしてご用意しております。ともに国内外の加盟店でご利用いただけて年会費は無料。ご利用額に応じてお買物券をプレゼントするポイントサービスなど、お得なサービスを豊富に揃えています。

エミーズカード



ルミナスカード



カードの特典

- 年会費無料
- 分割払い最大60回まで可能
- ご利用金額に応じてお買物券を進呈

お客様サービスの充実のため

昨年度時点での総会員数は71万人に。

今後は、顧客行動・顧客像を明確化し、お客様個々に寄り添った情報を配信することで更なる顧客満足を目指します。



主な会員特典

- 店頭商品・修理代金等を会員様特別価格にてご提供
- ジュエリーの点検＆クリーニングがいつでも無料
- お誕生日・結婚記念日にオリジナルグッズをプレゼント

パール事業

美しい真珠をお客様へ提供するため、自社で養殖しています。



強く重みのあるアコヤパールを作るため、世界有数の美しい海であるベトナムのカンホア省の漁場にて、養殖を行っています。

当社グループのサイゴンパールCO.,LTD.では、自社のベトナムの養殖場で、核入れから製品化に至るまでの真珠の育成を行っております。一粒の真珠が出来るまでかかる時間は約3年。アコヤ貝の採苗に始まり、一定の大きさに育ったものへ核を入れ、それから幾度も貝の状態を確認し付着物を取り除くなど、美しい真珠ができるよう一つ一つ心を込めています。そして長い年月をかけて成長した真珠は、厳しい品質チェックを受け製品化されます。美しい海でたくさんの方の手を掛け育てられた真珠ジュエリーは、最高の巻きと照りを持つ世界最高級品質とされ、愛されています。

海外事業の展開

エステールホールディングスグループは、宝飾品の製造から販売までの一貫体制を国際的に展開することにより、高品質で信頼性の高い商品をお客様に提供しております。ベトナムにおいては、エステールベトナム、ハリー&カンパニー、コンセプトアイウェアマニファクチャーベトナムといった製造関連子会社を展開しております。これらの子会社では、原石の研磨をはじめ、宝飾品(指輪、ネックレス、ブレスレット、ピアス、イヤリング等)およびアクセサリー、さらに眼鏡等の製造ならびに輸出を行っております。

また、近年の国民経済の発展を背景に、今後も需要の拡大が見込まれるアジア市場に着目し、同国において宝飾品および眼鏡の販売事業を展開するとともに、日本と同様の高品質な商品とお客様サービスを提供することを目的として、グローバルな店舗展開を進めてまいりました。この結果、宝飾品小売店舗については、

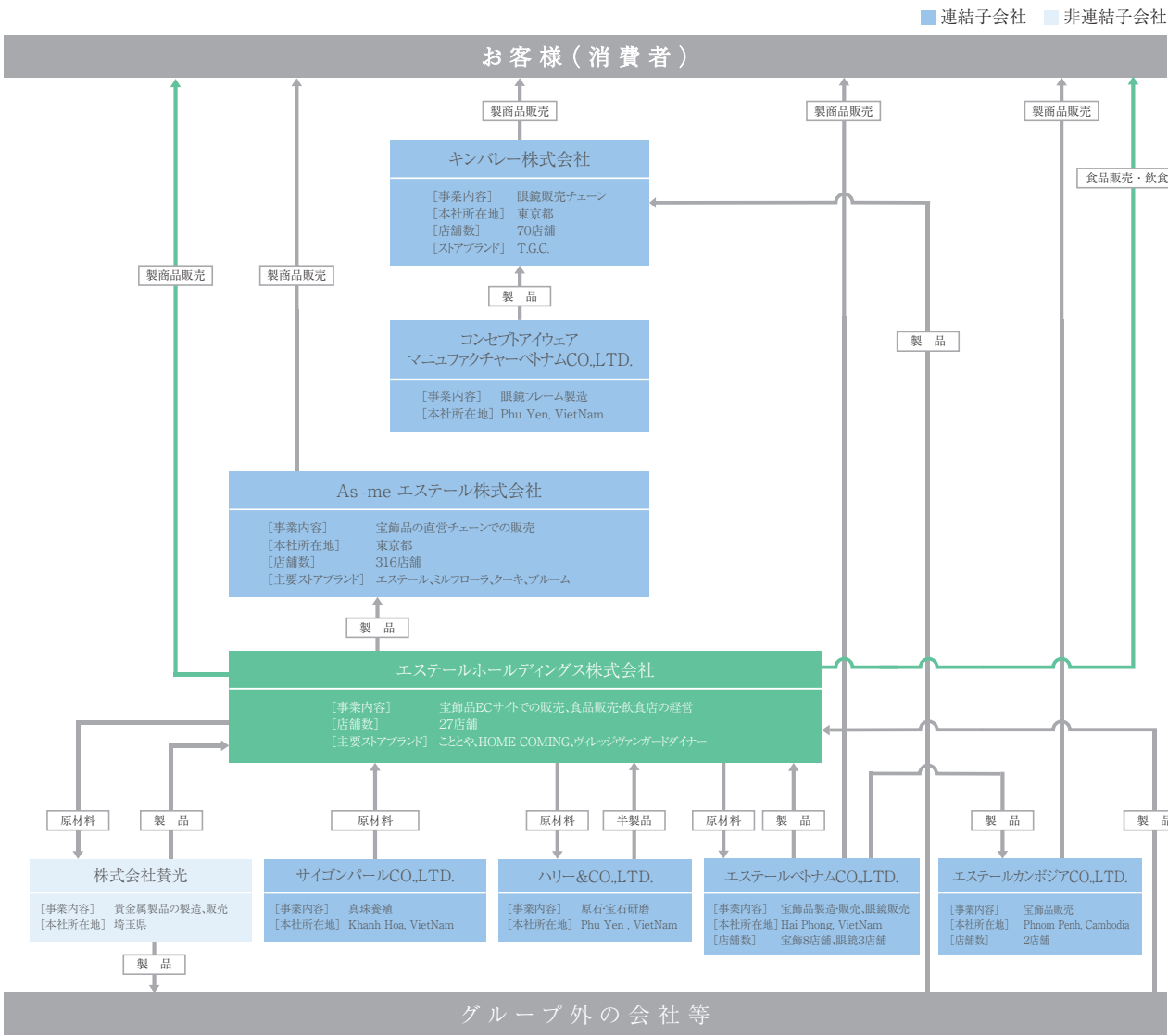
ベトナムに8店舗、カンボジアに2店舗の合計10店舗を展開しております。さらに、「TOKYO GLASS COMPANY」のストアブランドのもと、ベトナムにおいて眼鏡小売店舗を3店舗展開しております。

今後も、当社グループ製品の魅力をより多くのお客様にお届けできるよう努めるとともに、国際市場への一層の浸透を図ってまいります。



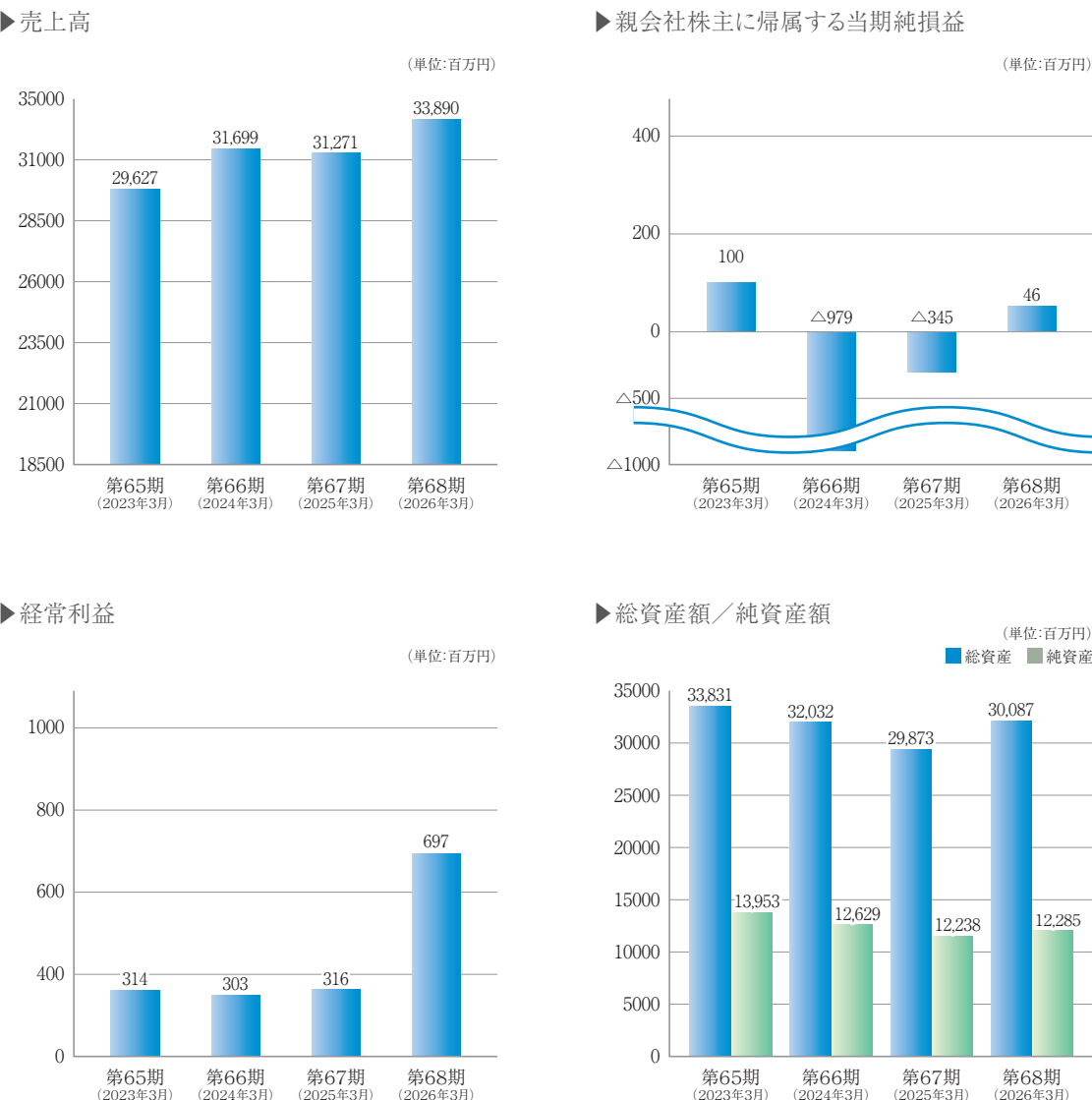


グループ会社紹介



2026年3月31日現在

業績の推移（連結）





連結計算書類

連結貸借対照表

単位:百万円

科 目	当 期 2026年3月31日	前 期 2025年3月31日
資産の部		
流動資産	23,678	23,921
固定資産	6,409	5,952
有形固定資産	1,975	1,401
無形固定資産	113	127
投資その他の資産	4,320	4,423
資産合計	30,087	29,873
負債の部		
流動負債	10,748	10,087
固定負債	7,054	7,547
負債合計	17,802	17,634
純資産の部		
株主資本	11,350	11,566
資本金	1,571	1,571
資本剰余金	3,388	3,367
利益剰余金	7,052	7,289
自己株式	△662	△662
その他の包括利益累計額	304	344
その他有価証券評価差額金	96	74
為替換算調整勘定	160	236
退職給付に係る調整累計額	48	33
非支配株主持分	630	327
純資産合計	12,285	12,238
負債及び純資産合計	30,087	29,873

連結損益計算書

単位:百万円

科 目	当 期 自 2025年4月 1 日 至 2026年3月31日	前 期 自 2024年4月 1 日 至 2025年3月31日
売上高	33,890	31,271
売上原価	15,734	13,740
売上総利益	18,155	17,531
販売費及び一般管理費	17,468	17,342
営業利益	687	188
営業外収益	123	203
営業外費用	112	76
経常利益	697	316
特別利益	9	3
特別損失	441	509
税金等調整前当期純利益または 税金等調整前当期純損失	266	△190
法人税等合計	216	133
当期純利益または当期純損失	49	△324
非支配株主に帰属する 当期純利益	3	21
親会社株主に帰属する当期純利益または 親会社株主に帰属する当期純損失	46	△345

連結計算書類

(ご参考)

連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

科 目	当 期 自 2025年4月 1 日 至 2026年3月31日	前 期 自 2024年4月 1 日 至 2025年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,826	118
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,184	△306
財務活動によるキャッシュ・フロー	△608	△999
現金及び現金同等物に係る換算差額	△14	17
現金及び現金同等物の期首残高	5,092	6,263
現金及び現金同等物の期末残高	5,111	5,092

株式の状況 (2026年3月31日現在)

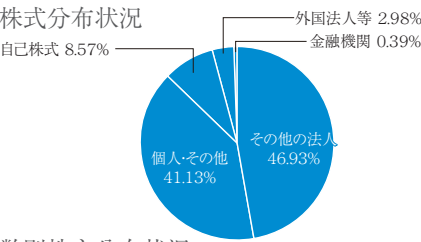
発行可能株式総数15,000,000株
発行済株式の総数11,459,223株
株主数11,085名

大株主の状況(上位10名)

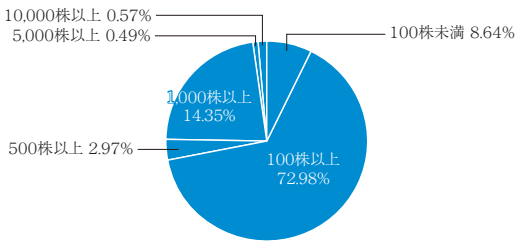
株 主 名	所有株式数(株)	持株比率(%)
株式会社 雅コーポレーション	3,551,700	33.90
株式会社 桑山	769,300	7.34
BANK JULIUS BAER AND CO.LTD. SINGAPORE CLIENTS	273,600	2.61
有限会社 英	229,950	2.19
小島 康誉	200,000	1.91
エステールホールディングス従業員持株会	181,878	1.74
森 るり子	172,500	1.65
東京貴宝 株式会社	169,300	1.62
株式会社 ナガホリ	136,400	1.30
株式会社 オリエントコーポレーション	135,000	1.29

(注) 1.上記のほか、自己株式が981,653株あります。
2.持株比率は自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況



所有株式数別株主分布状況





会社概要（2026年3月末現在）

商 号	エステールホールディングス株式会社		
英 文 商 号	ESTELLE HOLDINGS CO.,LTD.		
事 業 内 容	1. 宝石（原鉱石を含む）の輸入並びに 宝石・貴金属製品の製造加工 2. 宝飾品の直営チェーン店舗での販売 3. 宝石・宝飾品の卸販売 4. 食品販売・飲食店の経営		
創 業	1954年4月		
設 立	1959年3月		
資 本 金	15億71百万円		
売 上 高	338億90百万円（2026年3月期 連結）		
役 員	代表取締役社長	丸山 雅史	（2026年6月26日現在）
	専務取締役	平野 和良	
	取締役	佐野 司郎	
	取締役	森 元隆	
	取締役	小野 隆	
	取締役	横内 達治	
	取締役	齋藤 理英	
	取締役	白川 篤典	
	常勤監査役	高塚 明	
	監査役	鈴木 惟雄	
	監査役	田波 哲二	
社 員 数	2,875名（連結）		
本 社	東京都中央区銀座1-19-7 JRE銀座一丁目イーストビル6F		
店 舗 数	433店舗（連結）		
取 引 銀 行	みずほ銀行 商工組合中央金庫 三菱UFJ銀行 東日本銀行		
主要仕入先	Mahendra Bros.（インド）、徳力本店 他		
主要出店先	イオン、イトーヨーカドー、イズミ、ユニー 他		

株主優待制度のご案内

日頃お世話になっております株主の皆様に対し、所有株式数に応じて株主お買物券・商品を贈呈いたしております。株主お買物券は当社商品をお買い上げになる際に、ご使用いただけます。ただし、当社の商品券または他の割引との併用並びに喜平の購入、修理代金にはご使用いただけませんのでご了承願います。

【3月末株主対象】

〈株主お買物券（¥2,000）〉	〈食物飯店・飲食店優待カード〉
●500株以上……………1枚	●100株以上
●1,000株以上……………2枚	…優待カード贈呈
●5,000株以上……………5枚	〈商品贈呈〉
●10,000株以上……………10枚	●1,000株以上
	…10,000円相当の商品

【9月末株主対象】

- 100株以上保有3年未満…………クオカード500円分
- 100株以上保有3年以上…………クオカード1,000円分

※「保有年数3年以上」とは、毎年9月末日の当社株主名簿に
同一株主番号で、4回以上連続して記載または記録されていることとします。

〈本社〉
〒104-0061 東京都中央区銀座1-19-7
JRE銀座一丁目イーストビル6F
TEL.03-6628-8480（代表）

有楽町線「銀座一丁目」徒歩4分
「新富町」徒歩5分
銀座線・丸ノ内線・日比谷線「銀座」徒歩7分
都営浅草線「宝町」徒歩3分
日比谷線・都営浅草線「東銀座」徒歩5分

〈甲府オフィス〉
山梨県甲府市中央5-2-25

〈名古屋オフィス〉
愛知県名古屋市中区錦2-18-5 白川第6ビル10F

<https://www.estelle.co.jp>

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日
期末配当金受領株主確定日	3月31日
定時株主総会	毎年6月開催
株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL.0120-232-711（通話料無料）
郵送先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所 スタンダード市場 ※証券コード 7872
単元株式数	100株
公告方法	東京都において発行する 日本経済新聞に掲載します

- 【ご注意】
- ①株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
 - ②特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取り扱いいたします。
 - ③未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

本社

